

BR 4 - Zusammenhänge erkennen, Probleme lösen

Im betrieblichen Alltag werden BR-Gremien oft durch ihre Geschäftsleitungen zu schnellen Entscheidungen gedrängt. Dabei werden in der Regel mehrere betriebspolitische Handlungsfelder berührt. Die Bearbeitung dieser Problemstellungen durch den BR verlaufen dann in der betrieblichen Praxis zumeist getrennt in dem zuständigen Ausschuss oder durch das sachkundige BR-Mitglied. Lösungsansätze werden mit dieser Arbeitsweise somit häufig zu kurz gedacht.

In dem Seminar werden diese strukturellen Probleme der Betriebsratsarbeit sichtbar gemacht, um mit geeigneten Methoden ganzheitliche Lösungsansätze und Handlungsmöglichkeiten zu erarbeiten.

Die Strategieentwicklung und integrative Lösungsansätze werden in verschiedenen Handlungsfeldern der betriebsrätlichen Themen erarbeitet, unter Berücksichtigung rechtlicher und betriebspolitischer Aspekte.

Die Verknüpfung von inhaltlichen und strukturellen Aspekten soll dem BR-Gremium und dem einzelnen BR-Mitglied den Weg vom Reagieren zum Agieren bei der Gestaltung von Arbeit erleichtern.

Themenschwerpunkte:

- Erkennen betrieblicher Handlungsfelder
- Schnittstellen unterschiedliche betriebspolitische Handlungsfeldern erkennen (Arbeits- und Gesundheitsschutz; Personal-; Arbeitszeitpolitik; Arbeitsorganisation usw.)
- Die Arbeitsweise und Arbeitsstrukturen des eigenen BR-Gremiums untersuchen und mögliche Veränderungen erarbeiten
- Maßnahmen, Handlungsmotive und Strategien des Arbeitgebers erkennen, deren
- Auswirkungen von Maßnahmen auf die Beschäftigten einschätzen und bewerten
- Ausarbeiten eigener Argumentation
- Interessenkonstellationen und Kräfteverhältnisse in die Arbeit und Überlegungen des BR-Gremiums einbeziehen
- Eigene Interessen, Ziele und Forderungen formulieren
- Erste Lösungsideen und Umsetzungsstrategie entwickeln
- Untersuchung rechtlicher Möglichkeiten bei der Problembearbeitung
- Beteiligung der Beschäftigten herausarbeiten
- Fragen an „Sachverständigen“ (§80 BetrVG) erarbeiten

Dieses Seminar ist als Wochenseminar für Gremien konzipiert, kann aber gemäß Absprache auch anders durchgeführt werden.

Termine, Orte und Kosten werden direkt mit dem Gremium geklärt. Andere Themen-
zusammenstellungen sind möglich und werden bei Bedarf mit den Gremien abge-
stimmt