

## Der Wirtschaftsausschuss

### Planung im Unternehmen, Zwischenberichte und mögliche Auswirkungen für die Beschäftigten

Das Seminar richtet sich an die Mitglieder des Wirtschaftsausschusses, aber auch an Betriebsratsvorsitzende, deren Stellvertreter und interessierte Betriebsratsmitglieder aus Betrieben ohne Wirtschaftsausschuss, die die wirtschaftliche Situation ihres Betriebes sachgerechter bewerten und/oder mehr Kenntnisse bei wirtschaftlichen Zusammenhängen erlangen möchten.

Wirtschaftliche und technische Entwicklungen und die damit verbundenen Umstrukturierungen haben fast immer Auswirkungen auf die Beschäftigten. Deshalb ist es notwendig, dass sich der Wirtschaftsausschuss/Betriebsrat mit der Unternehmensplanung und der Personalplanung und deren Instrumenten beschäftigt, um in entsprechenden Planungsprozessen seine Beteiligungsrechte zu nutzen und zu versuchen, Einfluss auf die Entscheidungen zu nehmen.

In fast allen Unternehmen werden über den Jahresabschluss hinaus Unterlagen über die wirtschaftliche Lage erstellt, damit die Unternehmensleitung möglichst frühzeitig auf die aktuelle Entwicklung reagieren kann. Diese „Zwischenberichte“ sind eine wichtige Informationsquelle für den Wirtschaftsausschuss und den Betriebsrat.

In diesem Seminar befassen wir uns auch mit diesen Zwischenberichten, damit sie auch vom Wirtschaftsausschuss und Betriebsrat als Informationsquelle genutzt werden können.

Dieses Seminar versteht sich als Vertiefung des Seminars „Wirtschaftsausschuss Einführungsseminar“, kann aber auch unabhängig davon besucht werden.

#### Themenschwerpunkte:

##### **Planung im Unternehmen**

- Grundlagen der Unternehmensplanung
- Übersicht über den Aufbau der Unternehmensplanung
- Teilbereiche der Unternehmensplanung
- Zusammenhang von Unternehmensplanung und Personalplanung
- Mögliche Auswirkungen für die Beschäftigten

##### **Teilbereiche der Personalplanung**

- Personalbedarf,
- Personalabbau
- Personalbeschaffung
- Personaleinsatz
- Personalentwicklung

##### **Ausgewählte Beispiele aus den einzelnen Teilbereichen der Personalplanung**

#### **Kosten- und Leistungsrechnung**

- Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung
- Formen der Kosten- und Leistungsrechnung
- Deckungsbeitragsrechnung
- Budgetierung



Institut für kritische Sozialforschung und Bildungsarbeit e.V.

**Monats- und Quartalsbericht für die Unternehmensleitung  
Erkennen von möglichen Auswirkungen für die Beschäftigten des Unternehmens/Betriebes  
Mögliche Informationslücken des Wirtschaftsausschusses und Möglichkeiten zu deren Beseitigung**

Dieses Seminar ist als Wochenseminar für Gremien konzipiert, kann aber gemäß Absprache auch anders durchgeführt werden.

Termine, Orte und Kosten werden direkt mit dem Gremium geklärt. Andere Themenzusammenstellungen sind möglich und werden bei Bedarf mit den Gremien abgestimmt